



## **NOTA INTEGRATIVA AL RENDICONTO GENERALE 2018**

In base alle previsioni del Regolamento di amministrazione e contabilità, adottato con delibera del Consiglio in data 8.1.2008, che recepisce il Regolamento approvato dal Ministero di Giustizia e dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato del Ministero delle Economia e delle Finanze per gli “Ordini di piccola dimensione”, il presente Rendiconto Generale si compone dei seguenti documenti:

- *Conto del bilancio con rendiconto finanziario decisionale e gestionale;*
- *Conto economico;*
- *Stato patrimoniale;*
- *Nota integrativa in forma abbreviata, ossia comprensiva della relazione sulla gestione.*

A corredo dei predetti documenti viene inoltre prodotta all'interno della nota integrativa:

- *la situazione amministrativa ove è riportata la destinazione dell'avanzo di amministrazione (paragrafo G);*
- *la pianta organica dell'Ordine (paragrafo K).*

I predetti documenti sono stati redatti tenendo presente le disposizioni degli articoli 2423, 2423 bis e 2423 ter del c.c. per quanto attiene al conto economico e stato patrimoniale, dell'art 2427 c.c. per la nota integrativa e dell'art 2428 c.c. per la relazione sulla gestione, coordinato con l'art. 2435-bis trattandosi di bilancio in forma abbreviata, così come richiamati dagli artt. 31, 32 e 33 del citato Regolamento.

### **A - ANDAMENTO GENERALE DELLA GESTIONE 2018**

La gestione dell'esercizio duemiladiciotto si è svolta nel segno della continuità con gli esercizi precedenti.

Non si sono manifestati fatti rilevanti che abbiano inciso in maniera straordinaria sulla gestione complessiva dell'Ente.

L'esercizio duemiladiciotto è il secondo anno di gestione dell'attuale Consiglio.

La posizione strategica della sede, unitamente all'impegno del Consiglio nelle attività istituzionali sia a livello regionale che nazionale, hanno confermato la centralità dell'Ordine di Padova nell'organizzazione e nelle attività del Triveneto.

Il numero dei corsi di formazione, organizzati sia dall'Ordine attraverso la Fondazione, sia da altri enti (Saf Triveneta in primis) è in costante aumento, dando risalto alla dinamicità del nostro Ordine.



L'Organismo di Conciliazione della Crisi (legge 03/2012), ha continuato l'attività intrapresa nell'esercizio 2016: stante la riforma conclusasi nei primi mesi del nuovo esercizio con l'emanazione del nuovo Codice della *Crisi d'Impresa e dell'Insolvenza* (D.lgs. 14/2019) anche tale organismo acquisirà un ruolo fondamentale nella gestione delle nuove procedure concorsuali interessanti le piccole aziende ed i liberi professionisti non soggetti al fallimento.

Nel corso dell'esercizio si è completato il procedimento di stabilizzazione delle dipendenti in comando presso l'Inps: di conseguenza, è stato indetto nel nuovo esercizio il concorso per l'assunzione a tempo pieno ed indeterminato di un nuovo operatore amministrativo-contabile cat. B.

### **Attività delle commissioni istituzionali**

Le Commissioni interne hanno continuato ad operare secondo i programmi stabiliti, nonché secondo la normativa in essere. I dati e risultati principali conseguiti sono i seguenti:

#### ***Commissione Incompatibilità – ref. Dr. Perencin***

La Commissione, riunitasi 15 volte nel corso dell'anno, ha proseguito nelle verifiche di pregresse situazioni ed ha avviato l'esame di nuove posizioni al fine di verificare l'esistenza di situazioni di incompatibilità con l'esercizio della professione, sentendo in audizione n. 6 iscritti e segnalando al Consiglio dell'Ordine n. 23 posizioni successivamente comunicate al Consiglio di Disciplina.

Ha fornito inoltre pronti riscontri a n. 5 quesiti da parte di Colleghi in merito alla loro posizione.

Infine, su richiesta della Cassa Nazionale di Previdenza dei Dottori Commercialisti, ha proseguito l'esame della posizione di un iscritto fornendo a conclusione il proprio parere alla Cassa stessa.

#### ***Commissione Tirocinio Professionale – ref. Dr. Longhin***

La commissione nel corso dell'anno ha continuato l'impegno assunto nella verifica del concreto svolgimento del tirocinio, quale necessario momento di avvio all'esercizio della professione. Come di consueto, ha esaminato i libretti per le verifiche periodiche. Si segnala che il Consiglio ha deliberato l'iscrizione di n. 76 nuovi tirocinanti (n. 65 in sezione A e n. 11 in sezione B).

#### ***Commissione per la Deontologia Professionale – ref. Dr. Casoria***

La Commissione ha continuato l'attività anche nell'anno 2018, riunendosi 3 volte, per l'esamina dei quesiti pervenuti. A tutti è stata data tempestiva soluzione, direttamente da parte della Commissione stessa o, nei casi più complessi, proponendo al Consiglio dell'Ordine la risposta da fornire.

La Commissione, infine, ha continuato con l'attività di controllo dell'obbligo di copertura assicurativa per quel che riguarda le annualità 2017 e 2018, per la cui attività ha riferito in Consiglio.

#### ***Commissione Liquidazione Onorari – ref. Dr. Puccini***

La Commissione si è riunita 5 volte nel corso dell'esercizio, esaminando altrettante richieste di liquidazione parcelle formulate su invito rivolto all'iscritto richiedente da parte dell'Autorità Giudiziaria. La Commissione ha poi fornito con continuità servizio di assistenza agli iscritti per chiarimenti e precisazioni tramite consultazioni telefoniche.

#### ***Commissione Contratto Abusivismo e Tutela professione – ref. Dr.ssa Pezzuto***



La commissione si è riunita 6 volte nel corso dell'anno 2018 ed ha esaminato le segnalazioni ricevute in merito al potenziale esercizio abusivo della professione. Al fine di valutare le corrette modalità per dare seguito alle predette segnalazioni ha preso atto delle indicazioni ricevute nel parere legale appositamente ottenuto nel corso del 2018 in materia di esercizio abusivo della professione, che declina i relativi poteri/doveri dell'Ordine. Sulla scorta di tali indicazioni l'Ordine ha inviato una segnalazione in Procura in merito all'attività svolta da un presunto operatore abusivo, ma non ha ancora ricevuto riscontro.

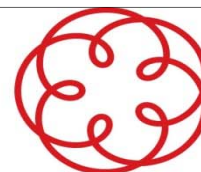
### **Commissioni di lavoro**

La rendicontazione dell'attività delle commissioni di lavoro è oggetto di autonoma relazione, cui la presente nota integrativa fa specifico rinvio e riferimento.

### **Attività di altri organismi dell'Ordine**

#### ***Consiglio di disciplina***

Il consiglio di disciplina, in occasione della assemblea di approvazione del conto consuntivo, rendiconta la propria attività attraverso la stesura della relazione annuale periodica, cui la presente nota integrativa fa specifico rinvio.



**DATI RIASSUNTI DELL'ATTIVITA' DELL'ENTE**  
**(rif. Informativa del Consiglio Nazionale n^ 21/2018)**

Si espongono di seguito i dati delle attività svolte e dei risultati ottenuti, secondo le aggregazioni e l'ordine richiesto dal Consiglio Nazionale con propria informativa n^ 21 del 12.03.2018.

***Gestione economica complessiva***

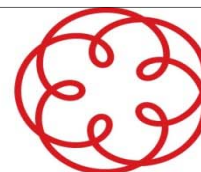
	2018	2017	diff.
Valore della produzione	€ 551.871,26	€ 573.514,78	- € 21.643,52
Costi della produzione	€ 513.359,46	€ 495.592,67	+ € 17.766,79
Proventi e oneri finanziari	3,78	€ 0	+ € 3,78
Proventi e oneri straordinari	- € 6.812,70	€ 18.804,90	- € 25.617,60
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>€ 31.702,88</b>	<b>- € 96.727,01</b>	<b>- € 65.024,13</b>

*(Vds. Conto economico formato Cee allegato)*

**Iscritti all'Albo e all'Elenco Speciale**

Albo				Elenco				Società tra
Sez. A		Sez. B		Sez. A		Sez. B		professionisti
Uomini:	1044	Uomini:	10	Uomini:	15	Uomini:		15
Donne:	561	Donne:	9	Donne:	5	Donne:		
Età ≤ 40 anni:	326	Età ≤ 40 anni:	13	Età ≤ 40 anni:	2	Età ≤ 40 anni:		
Età 40-50 anni:	513	Età 40-50 anni:	5	Età 40-50 anni:	6	Età 40-50 anni:		
Età ≥ 50 anni:	766	Età ≥ 50 anni:	1	Età ≥ 50 anni:	12	Età ≥ 50 anni:		
n. iscriz. 2018	34	n. iscriz. 2018	3	n. iscriz. 2018	3	n. iscriz. 2018		n. iscriz. 2018 3
n. cancell. 2018	24	n. cancell. 2018	0	n. cancell. 2018	1	n. cancell. 2018		n. cancell. 2018 2

*dati al 31 dicembre 2018*



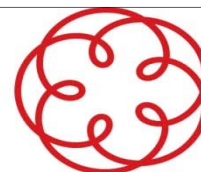
### Praticanti

Sez. commercialisti		Sez. Esperti contabili	
Uomini:	46	Uomini:	8
Donne:	40	Donne:	7
Età < 25 anni:	10	Età < 25 anni:	4
Età 25-30 anni:	59	Età 25-30 anni:	4
Età 30-40 anni:	15	Età 30-40 anni:	7
Età > 40 anni:	2	Età > 40 anni:	0
n. iscriz. 2017	65	n. iscriz. 2017	11
n. cancell. 2017	37	n. cancell. 2017	3
Tirocinio in corso	81	Tirocinio in corso	14
Tirocinio concluso	62	Tirocinio concluso	7

### Formazione Professionale Continua

<i>Corsi accreditati</i>	<i>In aula</i>	<i>e-learning</i>	<i>totale</i>
Corsi gratuiti	116		116
Corsi a pagamento	93		93
Totale	209		209
<i>Crediti formativi</i>	<i>In aula</i>	<i>e-learning</i>	<i>totale</i>
CFP gratuiti	569		569
CFP a pagamento	1287		1287
Totale	1856		1856
<i>Offerta formativa</i>	<i>In aula</i>	<i>e-learning</i>	<i>totale</i>
Offerta formativa pro capite (iscritti con obbligo FPC)	207,5		207,5
Offerta formativa pro capite (totale iscritti)	152,7		152,7
Totale	360,2	0	360,2

Si evidenzia che l'Ordine per l'organizzazione e la gestione economica degli eventi formativi si avvale della collaborazione della propria Fondazione.



#### Attività degli organi dell'Ente

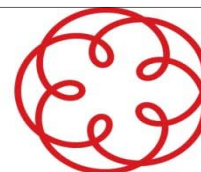
Organo	Numero riunioni annuali
Consiglio dell'Ordine	15
Consiglio di Disciplina	
Collegio dei Revisori	4
Assemblea degli Iscritti	2

*dati al 31 dicembre 2018*

#### Personale

Categoria / tipologia	Part time	Full time	Totale
Dipendenti (area A)			0
Dipendenti (area B)	1	1	2
Dipendenti (area C)	1	1	2
Posti vacanti area A			0
Posti vacanti area B		2	2
Posti vacanti area C		1	1
Collaboratori			0
Altro			0
<b>Totale</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>7</b>

*dati al 31 dicembre 2018*



### Commissioni consultive

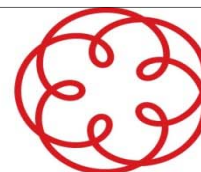
Commissioni	n. componenti	n. riunioni	n. doc. prodotti e diffusi
Incompatibilità	6	15	5
Tirocinio Professionale	7	2	0
Deontologia professionale	5	3	0
Liquidazione onorari	6	5	5
Abusivismo e tutela professionale	7	6	0
Banca del tempo	6	0	0
<b>Totale</b>	<b>37</b>	<b>31</b>	<b>10</b>

*dati al 31 dicembre 2018*

### Attività istituzionale

Attività	Numero
n. iscrizioni albo	37
n. iscrizioni elenco	3
n. cancellazioni albo	24
n. cancellazioni elenco speciale	1
n. iscrizioni tirocinanti	76
n. cancellazione tirocinanti	40
n. liquidazioni pareri parcelle	5
n. protocolli sglati con istituzioni locali	0
n. richieste accesso agli atti pervenute ed evase	0
n. composizioni contestazioni ex art. 12, lett. H), d.lgs. 139/2005	4
n. verifiche autocertificazioni rese dagli scritti	0

*dati al 31 dicembre 2018*

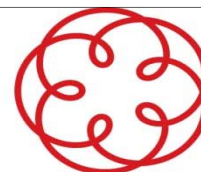


Dati generali	Numero
n. procedimenti aperti	75
n. procedimenti archiviati	36
n. procedimenti conclusi	69
n. procedimenti aperti e chiusi nell'anno	56
n. procedimenti c/tirocinanti	0
n. censure	16
n. sospensioni <i>(distinte per tipologie di reato (art. 416 c.p., art. 416 bis, reati concorsuali, reati tributari))</i>	17
n. radiazioni <i>(distinte per tipologie di reato (art. 416 c.p., art. 416 bis, reati concorsuali, reati tributari))</i>	0
n. cancellazioni	0
n. sanzioni adottate v/tirocinanti	0
n. ricorsi presentati al Consiglio Nazionale	1
n. ricorsi al Tribunale contro decisioni CN	
<b>Dati relativi alle morosità</b>	
n. iscritti morosi	13
n. procedimenti aperti per morosità	
n. procedimenti archiviati per morosità	
n. procedimenti conclusi morosità	
n. sanzioni irrogate per morosità <i>(specificare tipologia)</i>	

*dati al 31 dicembre 2018*

Le segnalazioni per morosità sono pervenute al Consiglio di Disciplina in data 22.11.2018, motivo per il quale i relativi provvedimenti saranno adottati nell'esercizio 2019.





## B - FATTI DI RILIEVO ACCADUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Dopo la chiusura dell'esercizio non sono accaduti fatti o iniziate attività tali da inficiare la situazione finanziaria, patrimoniale ed economica rappresentata nei documenti componenti il rendiconto generale della gestione.

## C - COSTI SOSTENUTI E RISULTATI CONSEGUITI

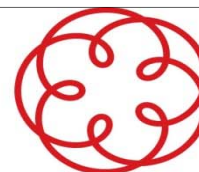
Rinviando ad apposito paragrafo l'analisi dei risultati economici e finanziari conseguiti, si indicano di seguito i dati definitivi delle entrate e delle spese complessive, confrontando il dato previsionale definitivo con l'accertamento/impegno di competenza rilevato:

### ENTRATE

#### Titolo 1<sup>^</sup> dell'entrata

SCOSTAMENTO TRA PREVISIONE INIZIALE E PREVISIONE DEFINITIVA - Titolo 1 <sup>^</sup>				
cap.	descrizione	prev. Iniziale	prev. Definitiva	scost. %
1.1	ENTRATE CONTRIBUTIVE A CARICO ISCRITTI	€ 462.695,00	€ 462.895,00	0,04%
1.3	QUOTE PARTEC. PARTICOLARI GESTIONI	€ 54.300,00	€ 54.949,21	1,20%
1.6	TRASFERIMENTI	€ -	€ 1.490,00	100,00%
1.9	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	€ 20.020,00	€ 20.020,00	0,00%
1.10	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE	€ 20.000,00	€ 27.000,00	35,00%
TOTALE		€ 557.015,00	€ 566.354,21	1,68%

SCOSTAMENTO TRA PREVISIONE DEFINITIVA E RENDICONTO - Titolo 1 <sup>^</sup>				
cap.	descrizione	prev. Definitiva	rendiconto	scost. %
1.1	ENTRATE CONTRIBUTIVE A CARICO ISCRITTI	€ 462.895,00	€ 463.651,25	0,16%
1.3	QUOTE PARTEC. PARTICOLARI GESTIONI	€ 54.949,21	€ 40.997,21	-25,39%
1.6	TRASFERIMENTI	€ 1.490,00	€ 1.490,00	0,00%
1.9	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	€ 20.020,00	€ 15.863,78	-20,76%
1.10	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE	€ 27.000,00	€ 29.872,80	10,64%
TOTALE		€ 566.354,21	€ 551.875,04	-2,56%

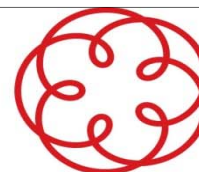


## SPESE

### Titolo 1<sup>^</sup> della spesa

SCOSTAMENTO TRA PREVISIONE INIZIALE E PREVISIONE DEFINITIVA - Titolo 1 <sup>^</sup>				
cap.	descrizione	prev. Iniziale	prev. Definitiva	scost. %
1.1	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	€ 30.310,00	€ 25.310,00	-16,50%
1.2	ONERI PER IL PERSONALE	€ 156.062,55	€ 144.917,73	-7,14%
1.3	ACQUISTO BENI CONSUMO E SERVIZI	€ 58.835,12	€ 75.957,92	29,10%
1.4	USCITE PER FUNZIONAMENTO UFFICI	€ 118.149,50	€ 133.349,50	12,87%
1.5	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	€ 164.545,70	€ 200.548,70	21,88%
1.7	ONERI FINANZIARI	€ 2.800,00	€ 2.800,00	0,00%
1.8	ONERI TRIBUTARI	€ 17.525,03	€ 15.025,03	-14,27%
1.9	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE	€ 6.000,00	€ 6.000,00	0,00%
1.10	POSTE NON CLASS. ALTROVE (fondo riserva)	€ 2.787,10	€ 3.724,89	33,65%
TOTALE		€ 557.015,00	€ 607.633,77	9,09%

SCOSTAMENTO TRA PREVISIONE DEFINITIVA E RENDICONTO - Titolo 1 <sup>^</sup>				
cap.	descrizione	prev. Definitiva	rendiconto	scost. %
1.1	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	€ 25.310,00	€ 23.118,99	-8,66%
1.2	ONERI PER IL PERSONALE	€ 144.917,73	€ 133.595,97	-7,81%
1.3	ACQUISTO BENI CONSUMO E SERVIZI	€ 75.957,92	€ 59.466,13	-21,71%
1.4	USCITE PER FUNZIONAMENTO UFFICI	€ 133.349,50	€ 121.544,28	-8,85%
1.5	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	€ 200.548,70	€ 152.377,64	-24,02%
1.7	ONERI FINANZIARI	€ 2.800,00	€ 1.568,63	-43,98%
1.8	ONERI TRIBUTARI	€ 15.025,03	€ 13.369,54	-11,02%
1.9	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE	€ 6.000,00	€ 3.837,48	-36,04%
1.10	POSTE NON CLASS. ALTROVE (fondo riserva)	€ 3.724,89	€ 3.508,46	0,00%
TOTALE		€ 607.633,77	€ 512.387,12	-15,68%

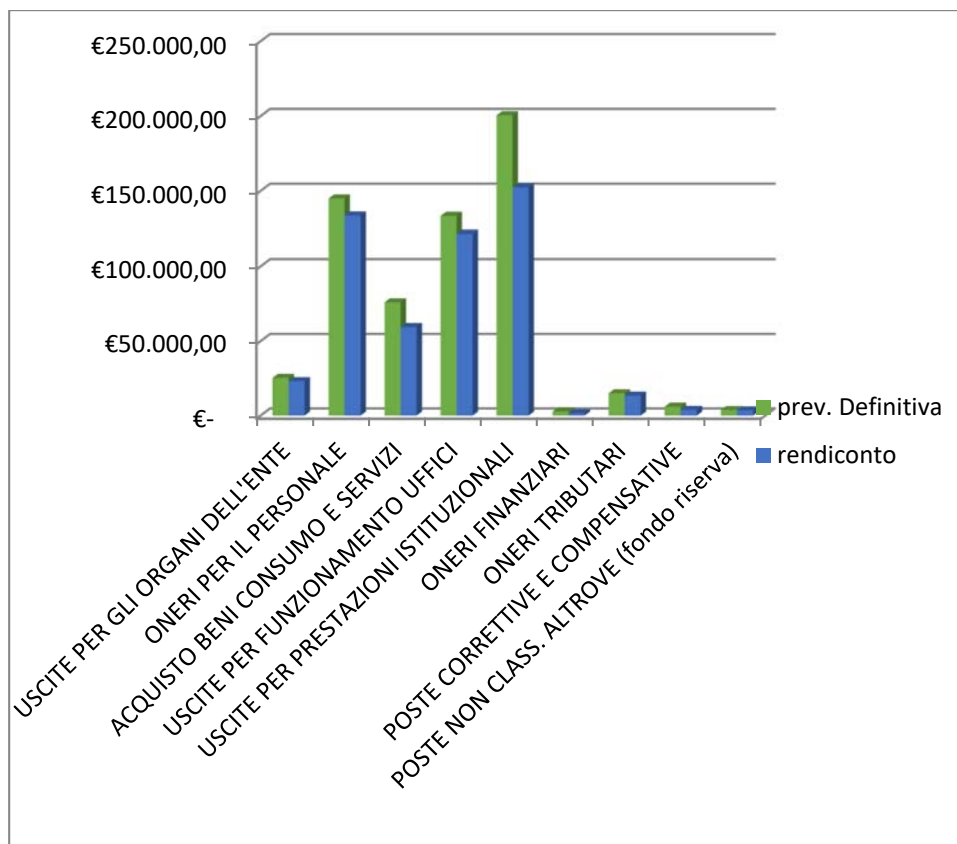


### Titolo 2<sup>a</sup> della spesa

SCOSTAMENTO TRA PREVISIONE INIZIALE E PREVISIONE DEFINITIVA - Titolo 2 <sup>a</sup>				
cap.	descrizione	prev. Iniziale	prev. Definitiva	scost. %
2.3	ADEGUAMENTO SISTEMA INFORMATICO / INTERNET	€ 15.000,00	€ 15.000,00	100,00%
TOTALE		€ 15.000,00	€ 15.000,00	100,00%

SCOSTAMENTO TRA PREVISIONE DEFINITIVA E RENDICONTO - Titolo 2 <sup>a</sup>				
cap.	descrizione	prev. Definitiva	rendiconto	scost. %
2.3	ADEGUAMENTO SISTEMA INFORMATICO / INTERNET	€ 15.000,00	€ 3.245,20	-78,37%
TOTALE		€ 15.000,00	€ 3.245,20	-78,37%

### Esplicitazione grafica





Si forniscono di seguito le notizie ritenute più significative in merito ad alcuni capitoli di spesa

Parte uscita:

**Cap. 1.2 Oneri per il personale**

Prev. iniziale € 156.062,55    impegnato € 133.595,97                      diff. (meno)    € 22.466,58

La variazione finanziaria in diminuzione è influenzata da differenti fattori: si rinvia al paragrafo K per l'analisi del costo economico effettivo gravante sull'ente per il personale.

**Cap. 1.4.8 Spese condominiali sede**

Prev. iniziale € 3.600,00            impegnato € 18.376,64                      diff. (più)            € 14.776,64

L'incremento di spesa è dovuto sia a spese di carattere straordinario apportate al condominio, sia alla diversa distribuzione in base al numero di condomini presenti, sia allo stanziamento in acconto per l'anno successivo (si ricorda che l'esercizio finanziario del condominio non coincide con l'anno solare).

**Cap. 1.5.3 Contributo a Fondazione Dottori Commercialisti**

Prev. iniziale € 10.000,00    impegnato € zero

La Fondazione Dottori Commercialisti di Padova ha gestito l'esercizio 2018 in piena autonomia economica e finanziaria ed ha contribuito alle spese di gestione ordinarie dei locali e dei servizi di segreteria per l'importo di € 11.597,74.

**Cap. 1.5.6 Manifestazioni associative e culturali**

Prev. iniziale € 9.500,00            impegnato € 12.500,00 per attività istituzionali in favore degli iscritti

**Cap. 1.5.7 Collaborazioni e compensi a terzi**

Prev. iniziale € 41.720,00    impegnato € 56.198,48                      diff. (più)            € 14.478,48

Principali stanziamenti compresi nel capitolo:

- professionisti chiamati ad operare all'interno della segreteria: € 30.451,20 (iva inclusa)
- incarico consulente ufficio amministrativo (in sostituzione del personale trasferito a Inps) € 12.709,73 (iva inclusa)
- incarico Collaborazione esterna servizio segreteria
- incarico Responsabile servizio prevenzione infortuni € 930,66 (iva inclusa)
- incarico consulente del lavoro € 2.644,17 (iva inclusa)
- Data Medica pratiche personale dipendente € 323,41 (iva inclusa)



- Corso antincendio	€ 97,60 (iva inclusa)
- Docenza corso formazione Revisori EE.LL.	€ 1.600,20 (iva inclusa)
- Pareri legali richiesti ad Avvocati	€ 7.441,51 (iva inclusa)

**Cap. 2.2.3 Adeguamento sistema informatico / internet**

Prev. iniziale € 15.000,00      impegnato € 3.245,20      differenza meno € 11.754,80



## **D - INFORMAZIONI RELATIVE ALLO STATO PATRIMONIALE ED AL CONTO ECONOMICO**

### ***Criteri di valutazione:***

Il rendiconto generale è stato redatto nell'osservanza delle disposizioni di leggi vigenti, interpretate ed integrate dai principi contabili di riferimento in Italia (OIC).

La valutazione delle voci del rendiconto è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività dell'Ente.

I criteri di valutazione applicati per la redazione del presente rendiconto sono conformi al disposto dell'articolo 2426 del Codice civile.

Tali criteri di valutazione non si discostano da quelli osservati per la redazione del rendiconto del precedente esercizio.

Non vi sono elementi dell'attivo e del passivo che ricadono sotto più voci degli schemi contabili.

Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio anche se conosciute dopo la chiusura dello stesso.

Con specifico riferimento alle singole poste che compongono lo stato patrimoniale ed il conto economico, si espongo i criteri di valutazione applicati, integrati con prospetti di movimentazione che riportano le principali variazioni intervenute e le consistenze finali.

### **Art. 2427, nr. 1) - CRITERI DI VALUTAZIONE ADOTTATI**

#### ***1/a) Immobilizzazioni immateriali***

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte in bilancio secondo il criterio generale del costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori e degli eventuali altri oneri sostenuti per porre i beni nelle condizioni di utilità per l'impresa.

Trattasi specificatamente di costi capitalizzati e migliorie apportate agli immobili adibiti a nuova sede.

#### ***1/b) Immobilizzazioni materiali***

Sono iscritte al costo d'acquisto, comprensive degli oneri accessori di diretta imputazione ed ammortizzate sistematicamente in relazione al residuo grado di utilizzo.

Le quote di ammortamento sono state calcolate applicando i coefficienti previsti dalla normativa fiscale, misurando i medesimi con sufficiente approssimazione il grado di deperimento e consumo dei beni strumentali.

I costi di manutenzione aventi natura ordinaria sono addebitati integralmente a conto economico.

Eventuali beni strumentali di costo unitario non superiore a € 516,46 sono stati spesi integralmente nell'esercizio.

#### ***1/c) Immobilizzazioni finanziarie***

Non si rilevano immobilizzazioni finanziarie alla chiusura dell'esercizio.

#### ***1/d) Rimanenze finali di beni***

Al 31/12/2018 non si rilevano rimanenze fisiche da valorizzare.



*1/e) Crediti*

I crediti verso gli associati sono stati iscritti al presunto valore di realizzo.

I crediti tributari sono stati iscritti al loro valore nominale, se presenti.

*1/f) Disponibilità liquide*

Le disponibilità liquide sono rappresentate dai fondi depositati presso la Tesoreria, unico agente contabile deputato alla conservazione e contemporanea movimentazione di valori attivi liquidi. Esse sono iscritte al valore nominale.

Parte dei fondi al 31.12.2018 sono detenuti nel conto corrente aperto presso la Banca Popolare di Sondrio, attuale istituto cui è stato affidato l'incarico di servizio di Cassa/Tesoreria a far data dal 01.01.2018. Ad oggi, pertanto, la Banca Popolare di Sondrio fornisce, oltre al servizio di Tesoreria, il servizio di riscossione quote annuali, oltre ad essere partner tecnologico per l'attivazione del servizio di riscossione PagoPA.

*1/g) Ratei e risconti*

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo, in ottemperanza al principio della competenza temporale.

*1/h) Fondi rischi ed oneri*

Non stanziato.

*1/i) Fiscalità corrente e differita*

Le imposte sono iscritte in base ai versamenti effettivi effettuati nel corso dell'esercizio e corrispondono all'Imposta Regionale sulle Attività Produttive (Irap), calcolata e versata secondo il metodo retributivo.

L'ente non svolge attività con rilevanza economica, pertanto non è soggetto ad imposizione fiscale sul risultato economico rilevato (Ires), né corrente né differita.

I servizi forniti attraverso l'Organismo di Conciliazione della Crisi, nonché le attività di sublocazione immobiliare, sono svolti con carattere di abitualità, conseguentemente rientrano nel campo di applicazione dell'imposta sul valore aggiunto.

*1/l) Fondo trattamento di fine rapporto*

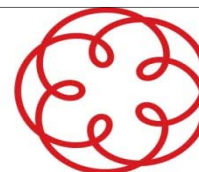
Rileva il debito verso i dipendenti per retribuzioni differite ex art. 2120 del codice civile. E' esposto al lordo delle anticipazioni erogate nel tempo, rilevate tra i crediti verso il personale.

*1/m) Debiti*

I debiti sono iscritti al loro valore nominale, corrispondente al presumibile valore di estinzione.

*1/n) Criteri di conversione dei valori espressi in valuta*

Nelle voci indicate nel bilancio non figurano valori espressi all'origine in valuta estera, per cui non si è reso necessario procedere ad alcuna rettifica.



### *Movimenti delle immobilizzazioni materiali*

descrizione	31/12/2017	acquisti	cessioni	altre rettifiche	31/12/2018
Mobili e arredi	€ 71.161,88				€ 71.161,88
Macchine ufficio elettroniche	€ 308,08				€ 308,08
<b>Totale</b>	<b>€ 71.469,96</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 71.469,96</b>

descrizione	31/12/2017	quota amm.to 2018	altre rettifiche	31/12/2018
F.do Amm.to Mobili e arredi	€ 34.314,92	€ 7.428,62		€ 41.743,54
F.do Amm.ro Macch ufficio el.	€ 308,09			€ 308,09
<b>Totale</b>	<b>€ 34.623,01</b>	<b>€ 7.428,62</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 42.051,63</b>

### *Movimenti delle immobilizzazioni immateriali*

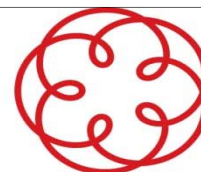
descrizione	31/12/2017	acquisti	cessioni	altre rettifiche	31/12/2018
Lavori su immobili di terzi	€ 65.628,45				€ 65.628,45
Adeguam. sistema inf. /internet	€ 28.299,67	€ 3.245,20			€ 31.544,87
<b>Totale</b>	<b>€ 93.928,12</b>	<b>€ 3.245,20</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 97.173,32</b>

descrizione	31/12/2017	quota amm.to 2018	altre rettifiche	31/12/2018
F.do Amm.to lavori su beni di terzi	€ 16.435,96	€ 5.525,88		€ 21.961,84
f.do amm.to licenze e applicativi	€ 2.607,49	€ 6.308,97		€ 8.916,46
<b>Totale</b>	<b>€ 19.043,45</b>	<b>€ 11.834,85</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 30.878,30</b>

### *Composizione delle voci ratei e risconti*

<b>Risconti attivi</b>	<b>€ 5.953,24</b>
Assicurazioni consiglieri Marsh	€ 1.972,60
Assicurazioni consiglieri Morgan (tutela legale)	€ 1.289,85
Assicurazioni consiglieri Morgan (infortuni)	€ 2.298,40
Assicurazione OCC	€ 392,39





### ***Composizione voci del patrimonio netto***

PATRIMONIO NETTO DELL'ENTE			
Fondo di dotazione	€ 200.703,94	sommatoria fondi dotazioni iniziali ordine e collegio	non distribuibile
Avanzi (disavanzi) esercizi precedenti	€ 435.851,17	risultati esercizi di gestioni ante 2018	non distribuibile
Avanzo (disavanzo) dell'esercizio	€ 31.702,88	risultato del corrente esercizio	non distribuibile

### ***Interessi passivi capitalizzati***

Non sono stati capitalizzati interessi e oneri finanziari alle poste dell'attivo.

### ***Impegni non risultanti dallo Stato Patrimoniale***

Non esistono poste di debito, anche potenziali, né impegni non evidenziati nello Stato Patrimoniale. L'ente non ha in corso alcun contratto di locazione finanziaria.

### ***Indicazioni in merito alle entrate (ricavi) dell'Ente***

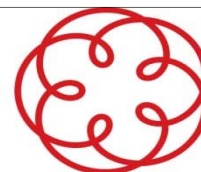
Le entrate caratteristiche dell'Ente, utilizzate per il finanziamento dell'attività istituzionale, derivano prevalentemente dalle quote associative versate annualmente dagli iscritti, al netto della quota riversata al Consiglio Nazionale.

Le quote di iscrizione per l'esercizio 2018 all'albo, all'elenco speciale ed al registro tirocinanti, erano le seguenti (*importi al netto ed al lordo della quota di competenza del CN*):

Iscritti con età anagrafica under 36 anni	€ 195,00	quota totale € 260,00
Iscritti con età anagrafica over 36 anni	€ 285,00	quota totale € 415,00
Iscritti elenco speciale under 36 anni	€ 155,00	quota totale € 220,00
Iscritti elenco speciale over 36 anni	€ 155,00	quota totale € 285,00
Tassa prima iscrizione (diritto per pratica iscrizione)	€ 100,00	

Si segnala che, a partire dall'esercizio 2015 ed in perfetto allineamento con le disposizioni emanate dal Consiglio Nazionale in materia di riscossione, la quota di iscrizione agevolata viene concessa in base all'età anagrafica dell'iscritto (under 36) e non più in base all'anzianità di iscrizione.

Le entrate tipiche dell'Ente per l'attività caratteristica (al netto dei rimborsi di oneri contabilizzati tra i costi/uscite), sono le seguenti:



ENTRATE DELL'ENTE PER ATTIVITA' ISTITUZIONALE		2018
Contributi annuali ordinari	€ 460.451,25	95,87%
Tassa prima iscrizione Albo	€ 3.200,00	0,67%
Proventi liquidazione parcelle	€ 1.399,21	0,29%
Proventi rilascio certificati	€ 170,00	0,04%
Rimborso spese semestri di iscriz. Registro Praticanti	€ 15.050,00	3,13%
<b>Totale entrate attività tipica istituzionale</b>	<b>€ 480.270,46</b>	<b>100,00%</b>

Altre entrate significative:

ALTRE ENTRATE SIGNIFICATIVE		2018
Contributi enti vari	€ 1.490,00	8,59%
Affitto locali ed attrezzature	€ 15.860,00	91,41%
<b>Totale altre entrate</b>	<b>€ 17.350,00</b>	<b>100,00%</b>

In proposito, si specifica che le entrate per Realizzazione sigillo sono correlate al medesimo capitolo di spesa, così come le entrate procurare dall'Organismo di Conciliazione della Crisi (ex legge 03/2012).

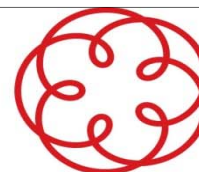
#### ***Indicazioni in merito alla gestione straordinaria (proventi e oneri straordinari) –***

La gestione straordinaria incide sulla determinazione del risultato “economico” del periodo per l'importo negativo di (meno) € 6.812,70 derivanti dalla cancellazione di residui attivi (crediti inesigibili), al netto della cancellazione di residui passivi ritenuti non dovuti.

#### ***Imposte***

L'ente, non svolgendo attività commerciale e non essendo titolare di altri redditi fiscalmente rilevanti, non è soggetto ad imposizione fiscale sui redditi (Ires). L'attività istituzionale è soggetta ad Imposta Regionale sulle Attività Produttive, calcolata secondo il metodo retributivo (su retribuzioni, premi a dipendenti, compensi occasionali qualora erogati, borse di studio).

L'imposizione fiscale 2018 pertanto, risulta la seguente:



mese	retribuzioni e accessori		totale costo pers.		irap 8,5%	
gennaio	€	12.287,73	€	12.287,73	€	1.044,46
febbraio	€	6.462,12	€	6.462,12	€	549,28
marzo	€	7.893,81	€	7.893,81	€	670,97
aprile	€	6.547,98	€	6.547,98	€	556,58
maggio	€	16.713,51	€	16.713,51	€	1.420,65
giugno	€	4.568,91	€	4.568,91	€	388,36
luglio	€	4.571,89	€	4.571,89	€	388,61
agosto	€	4.570,80	€	4.570,80	€	388,52
settembre	€	5.802,21	€	5.802,21	€	493,19
ottobre	€	4.772,77	€	4.772,77	€	405,69
novembre	€	10.493,07	€	10.493,07	€	891,91
dicembre	€	11.074,40	€	11.074,40	€	941,32
<b>Totali</b>			<b>€</b>	<b>95.759,20</b>	<b>€</b>	<b>8.139,53</b>

### *Numero medio dei dipendenti*

Si rinvia al paragrafo K per ogni e qualsiasi informazione relativa al personale dipendente.

### *Compensi, indennità e rimborsi ai Consiglieri ed ai Revisori*

Non sono stati erogati emolumenti retributivi o per indennità di qualsiasi natura né ai Consiglieri, né ai Revisori, né ai componenti del Consiglio di Disciplina, i quali pertanto prestano tutti la loro opera gratuitamente all'interno dell'ente.

La somma di € 10.424,52 corrisponde al rimborso documentato delle spese sostenute per l'esercizio dell'attività istituzionale da parte dei Consiglieri fuori sede.

### *Operazioni con parti correlate*

L'Ente esercita il controllo diretto sulla Fondazione dell'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Padova, attraverso la nomina dei rappresentanti del Consiglio. La Fondazione organizza ed eroga i servizi di formazione continua per gli Iscritti all'Ordine, oltre che formazione specialistica per dottori commercialisti o altre figure professionali esercenti attività attinenti.

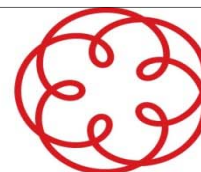
Nel corso dell'esercizio 2018 non sono stati impegnati contributi in conto gestione in favore della fondazione, in quanto le entrate proprie derivanti dall'organizzazione dei corsi di formazione, nonché la politica intrapresa e continuata di riduzione della spesa corrente, hanno determinato una autosufficienza economica e finanziaria per l'esercizio.

La Fondazione ha inoltre contribuito alle spese di gestione dell'Ordine per l'importo di € 11.597,74, calcolati secondo criteri oggettivi mantenuti costanti nel tempo.



*Altre informazioni ex art. 2427 del c.c.*

L'Ente non detiene alcuna attività di natura finanziaria, utilizzando ogni e qualsiasi risorsa solamente per l'attività istituzionale. Pertanto, non si è reso necessario fornire ulteriori informazioni oltre a quelle indicate nei paragrafi precedenti.



## E - ILLUSTRAZIONE RISULTANZE FINANZIARIE COMPLESSIVE

La Situazione Amministrativa evidenzia la consistenza dei conti di Cassa all'inizio dell'esercizio, gli incassi ed i pagamenti complessivamente effettuati nell'anno sia in conto di competenza che in conto residui alla fine dell'esercizio.

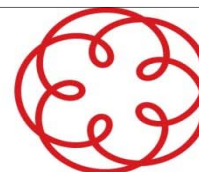
Dal prospetto della Situazione Amministrativa si evince un avanzo di amministrazione pari a € 597.385,06 così determinato:

ENTRATE	Valori (Euro)	
RESIDUI ATTIVI		
Fondo di cassa al 31/12/2017	659.802,58	
Residui attivi fine esercizio da riportare	7.280,00	
Residui attivi incassati	24.185,70	
		691.268,28
COMPETENZA		
Titolo I - Entrate effettive (ordinarie e straordinarie)	551.875,04	
Titolo II - Movimenti di capitali		
Titolo III - Partite di giro	912.458,57	
		1.464.333,61
<b>Totale Entrate</b>		<b>2.155.601,89</b>

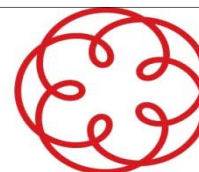
USCITE	Valori (Euro)	
RESIDUI PASSIVI		
Residui passivi fine esercizio da riportare	59.648,09	
Residui passivi pagati	70.477,85	
		130.125,94
COMPETENZA		
Titolo I - Spese effettive (ordinarie e straordinarie)	512.387,12	
Titolo II - Movimenti di capitali	3.245,20	
Titolo III - Partite di giro	912.458,57	
		1.428.090,89
<b>Totale Uscite</b>		<b>1.558.216,83</b>

<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE 2018</b>		<b>597.385,06</b>
---------------------------------------	--	-------------------

Il risultato finanziario complessivo dell'esercizio è comprovato anche dagli ulteriori due metodi di calcolo:



P R I M O	
Fondo iniziale di cassa	659.802,58
Totale accertamenti e residui attivi riaccertati	1.495.799,31
Totale impegni e residui passivi riaccertati	1.558.216,83
<b>Avanzo di amministrazione 2018</b>	<b>597.385,06</b>
S E C O N D O	
Minori spese di competenza	541.017,88
Minori entrate di competenza	504.775,16
<i>Differenza (avanzo di competenza)</i>	36.242,72
Avanzo degli esercizi precedenti non applicato	511.675,48
Avanzo applicato al bilancio	56.279,56
Saldo gestione residui	- 6.812,70
<b>Avanzo di amministrazione 2018</b>	<b>597.385,06</b>



## F- VARIAZIONI AL BILANCIO APPORTATE IN CORSO D'ESERCIZIO ED UTILIZZO FONDO DI RISERVA

Le variazioni al bilancio apportate nel corso dell'esercizio 2018 sono le seguenti:

### Parte Entrata:

SCOSTAMENTO TRA PREVISIONE INIZIALE E PREVISIONE DEFINITIVA - Titolo 1^				
cap.	descrizione	prev. Iniziale	prev. Definitiva	scost. %
1.1	ENTRATE CONTRIBUTIVE A CARICO ISCRITTI	€ 462.695,00	€ 462.895,00	0,04%
1.3	QUOTE PARTEC. PARTICOLARI GESTIONI	€ 54.300,00	€ 54.949,21	1,20%
1.6	TRASFERIMENTI	€ -	€ 1.490,00	100,00%
1.9	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	€ 20.020,00	€ 20.020,00	0,00%
1.10	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE	€ 20.000,00	€ 27.000,00	35,00%
TOTALE		€ 557.015,00	€ 566.354,21	1,68%

### Parte Uscita

SCOSTAMENTO TRA PREVISIONE INIZIALE E PREVISIONE DEFINITIVA - Titolo 1^				
cap.	descrizione	prev. Iniziale	prev. Definitiva	scost. %
1.1	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	€ 30.310,00	€ 25.310,00	-16,50%
1.2	ONERI PER IL PERSONALE	€ 156.062,55	€ 144.917,73	-7,14%
1.3	ACQUISTO BENI CONSUMO E SERVIZI	€ 58.835,12	€ 75.957,92	29,10%
1.4	USCITE PER FUNZIONAMENTO UFFICI	€ 118.149,50	€ 133.349,50	12,87%
1.5	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	€ 164.545,70	€ 200.548,70	21,88%
1.7	ONERI FINANZIARI	€ 2.800,00	€ 2.800,00	0,00%
1.8	ONERI TRIBUTARI	€ 17.525,03	€ 15.025,03	-14,27%
1.9	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE	€ 6.000,00	€ 6.000,00	0,00%
1.10	POSTE NON CLASS. ALTROVE (fondo riserva)	€ 2.787,10	€ 3.724,89	33,65%
TOTALE		€ 557.015,00	€ 607.633,77	9,09%



SCOSTAMENTO TRA PREVISIONE INIZIALE E PREVISIONE DEFINITIVA - Titolo 2^				
cap.	descrizione	prev. Iniziale	prev. Definitiva	scost. %
2.3	ADEGUAMENTO SISTEMA INFORMATICO / INTERNET	€ 15.000,00	€ 15.000,00	0,00%
<b>TOTALE</b>		<b>€ 15.000,00</b>	<b>€ 15.000,00</b>	<b>0,00%</b>

Utilizzo fondo di riserva:

<b>Fondo di riserva iniziale</b>	<b>€ 2.787,10</b>
Aumenti per variazione bilancio	€ 937,79
Diminuzioni per variazioni bilancio	
Utilizzo per spese impreviste	€ 3.508,46
<b>Fondo riserva residuo (economia di spesa)</b>	<b>€ 216,43</b>

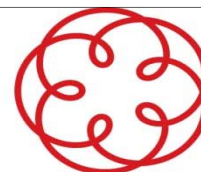
## G- DESTINAZIONE AVANZO ECONOMICO

**Avanzo di Amministrazione al 31/12/2018** € **597.385,06**

Le possibilità di utilizzazione dell'avanzo di amministrazione sono le seguenti:

<b>Parte vincolata (T.f.r.)</b> al Fondo trattamento di fine rapporto al netto delle anticipazioni di Tfr erogate ai dipendenti (€ 19.342,51) e al netto del residuo passivo di € 15.206,83 relativo all'accantonamento Tfr per i dipendenti dell'Ex Collegio Ragionieri, già stanziato a bilancio nel capitolo del conto del bilancio 1.12.2.;	Tfr lordo € 65.342,99
	Anticipazioni € 19.342,51
	Residuo in bil. € 15.206,83
totale parte vincolata	€ 30.793,65
<b>Parte disponibile</b>	€ <b>566.591,41</b>
<b><u>Totale avanzo di amministrazione al 31/12/2018</u></b>	<b><u>€ 597.385,06</u></b>





**H- RACCORDO TRA RESIDUI E DEBITI E CREDITI  
DELLO STATO PATRIMONIALE**

Residui attivi

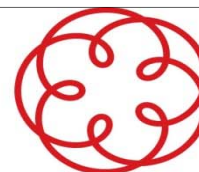
Totale residui attivi da Consuntivo Finanziario	€ 31.987,74
Totale crediti iscritti nello Stato Patrimoniale (escluso crediti v/dip. per anticipo Tfr)	€ 31.987,74

Residui passivi

Totale residui passivi da Consuntivo Finanziario	€ 139.800,14
A dedurre residuo passivo Tfr ex dip. Collegio	meno € 15.206,83
Residui passivi netto somme Tfr	€ 124.593,31
Totale debiti esposti nello Stato Patrimoniale	€ 124.593,31

Trattamento fine rapporto personale dipendente

Residui passivi Tfr ex dipendenti Collegio	€ 15.206,83
Avanzo vincolato	€ 30.793,65
<i>Totale Tfr da conto consuntivo</i>	<i>€ 46.000,48</i>
Fondo TFR iscritto nello stato patrimoniale	€ 65.342,99
Credit v/dipendenti per anticipo Tfr iscritto nello SP	meno € 19.342,51
<i>Totale Tfr da Stato Patrimoniale</i>	<i>€ 46.000,48</i>



## I- COMPOSIZIONE DEI RESIDUI ATTIVI E PASSIVI

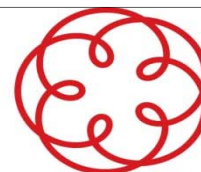
La composizione dei residui attivi e passivi è la seguente.

### RESIDUI ATTIVI

capitolo	Ante 2013	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Totali
1.1.1 Contributi ordinari	2.400,00	300,00	300,00	1.095,00	1.525,00	1.660,00	4.570,00	11.850,00
1.9.2 Affitto locali ed attrezzature							8.540,00	8.540,00
1.10.3 Rifusione spese Fondaz.							11.597,74	11.597,74
<b>TOTALE RESIDUI ATTIVI</b>	<b>2.400,00</b>	<b>300,00</b>	<b>300,00</b>	<b>1.095,00</b>	<b>1.525,00</b>	<b>1.660,00</b>	<b>24.707,74</b>	<b>31.987,74</b>

### RESIDUI PASSIVI

capitolo	2008	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Totali
1.1.1 Rimborsi ai consiglieri							398,15	398,15
1.2.1 Stipendi							10.032,32	10.032,32
1.2.3 Oneri previdenziali							1.742,57	1.742,57
1.2.6 Compensi produttività							2.537,60	2.537,60
1.3.2 Stampa albo						2.989,00	1.686,42	4.675,42
1.3.3 Acquisto mat. Consumo						492,88	1.539,91	2.032,79
1.3.8 Telesorveglianza							16,21	16,21
1.3.9 Tia				3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	12.000,00
1.3.11 Assistenza man software					1.586,00		6.313,50	7.899,50
1.3.14 Spese realizz. Sigillo							143,35	143,35
1.4.2 Servizi di pulizia							860,86	860,86
1.4.3 Servizi telefonici							195,20	195,20
1.4.7 Servizio custodia doc.							624,40	624,40
1.5.1 Spese tutela professionale						6.100,00	1.342,00	7.442,00
1.5.6 Manifestaz. Assoc.							965,28	965,28
1.5.7 Collaborazione comp. Terzi		5.709,60		2.171,60		10.225,20	12.410,60	30.517,00
1.5.8 Acq. Smart card per iscritti							2.000,80	2.000,80
1.5.9 Contributi enti vari							3.276,00	3.276,00
1.5.11 Spese consulenti OCC							14.794,41	14.794,41
1.5.12 Borse di studio							7.000,00	7.000,00
1.7.1 Spese e commiss. Bancarie							16,50	16,50
1.8.1 Imposte e tasse	2.567,68						2,00	2.569,68
1.8.4 Tributi vari							2.159,41	2.159,41
1.9.1 Rimborsi vari							1.676,10	1.676,10
1.10.1 Fondo riserva							3.508,46	3.508,46
1.12.2 Accantonam. Tfr ex collegio	15.206,83							15.206,83
2.2.1 Acquisto mobili e imp			1.909,30					1.909,30
2.2.3 Adeguam. Sistema inform.							610,00	610,00
3.1.1 Ritenute erariali							1.300,00	1.300,00
3.1.10 Contributo CN					260,00	1.430,00		1.690,00
<b>TOTALE RESIDUI PASSIVI</b>	<b>17.774,51</b>	<b>5.709,60</b>	<b>1.909,30</b>	<b>5.171,60</b>	<b>4.846,00</b>	<b>24.237,08</b>	<b>80.152,05</b>	<b>139.800,14</b>



Relativamente ai residui attivi, sono stati stralciati tutti i crediti relativi ad ex iscritti, nei confronti dei quali la procedura esecutiva di riscossione a mezzo iscrizione a ruolo non ha dato esito positivo.

## J- COMPOSIZIONE RISORSE LIQUIDE

Le disponibilità liquide, ammontanti ad € 705.197,46, risultano conservate secondo le seguenti modalità:

- conto Tesoreria gestito dalla banca Monte dei Paschi di Siena Spa (ex Banca Antonveneta) – filiale di Padova Centro € 12.337,06
- conto corrente Pop. Sondrio € 692.860,40

L'Economo ha provveduto regolarmente a rendicontare le spese sostenute nel corso dell'esercizio 2018, operando in conformità al regolamento di contabilità ed alle deliberazioni di assegnazione fondi adottate dal Consiglio. Entro il 31.12.2018 ha provveduto a riversare le somme detenute presso la Tesoreria.

Non esistono sistemi differenti di riscossione e pagamenti casse decentrate o altri agenti contabili detentori di valori mobiliari.

## K- DATI RELATIVI AL PERSONALE DIPENDENTE ED AL TRATTAMENTO FINE RAPPORTO

I dipendenti in forza nel corso dell'esercizio duemiladiciotto sono i seguenti:

### Tempo indeterminato:

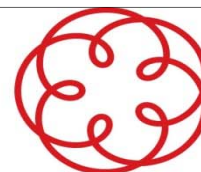
- n^ 1 funzionario amministrativo a tempo indeterminato – part time h. 20 settimanali;
- n^ 1 assistente amministrativo a tempo indeterminato – part time h. 24 settimanali.

### Tempo determinato:

- n^ 1 assistente amministrativo a tempo determinato – tempo pieno h. 36
- n^ 1 assistente amministrativo a tempo determinato – tempo pieno h. 36

Il dettaglio delle variazioni del fondo TFR è il seguente:

Consistenza al 1.1.2018 (netto <b>anticipi</b> ed imposta sost.)	€ 64.291,71
Erogazione a dipendenti 2018	- € 24.657,43
Accantonamento quota 2018 e rival. anni precedenti	+ € 6.366,60
Consistenza al 31/12/2018 (netto anticipi ed imposta sost.)	€ 46.000,48



**ANALISI COSTO DEL PERSONALE - calcolo costo effettivo netto**

Costo del personale da conto consuntivo finanziario (tot. cap. 1.2)	€	133.595,97
- Recupero e rimborsi personale in comando (cap. 1.10.1)		
- Quota Tfr liquidata a dipendente (avanzo vincolato es precedenti)	-€	24.657,43
Costo del personale effettivo rilevato nel conto economico	€	108.938,54

*Posti in pianta organica non coperti*

Posti vacanti area B	2
Posti vacanti area C	1

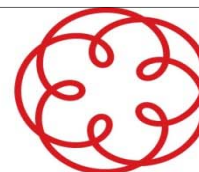
**L- INFORMAZIONI RELATIVE AI CONTENZIOSI IN ESSERE**

Alla data attuale non si rilevano posizioni contenziose di alcuna natura (civili, amministrative, fiscali): non sono pertanto stati operati accantonamenti per rischi ed oneri futuri di tale natura.

**M – IL RISULTATO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO**

Il risultato del conto economico evidenzia un avanzo (utile) di esercizio dell'importo limitato di € 31.702,88, un risultato di gestione straordinaria pari a - € 6.812,70 e imposte d'esercizio per € 8.139,54.

- Il costo del lavoro è pari a € 108.938,54 (compreso i premi relativi alla contrattazione integrativa decentrata).
- Dopo la stabilizzazione presso l'Inps di n^3 dipendenti in comando, il personale in forza al 31.12.2018 è composto da 4 dipendenti, di cui n. 2 a tempo parziale e contratto di lavoro a tempo indeterminato e n. 2 a tempo pieno e contratto di lavoro a tempo determinato.



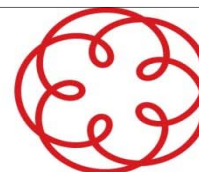
La riconciliazione tra il risultato della gestione finanziaria ed il risultato della gestione economica è evidenziata dai seguenti prospetti:

*Composizione dell'avanzo di amministrazione complessivo:*

Composizione avanzo finale		
Avanzo esercizio 2017	€	567.955,04
+ Avanzo di competenza 2018	€	36.242,72
Saldo gestione residui	-€	6.812,70
<b>Avanzo esercizio 2018</b>	<b>€</b>	<b>597.385,06</b>

*Prospetto di riconciliazione del risultato economico con l'avanzo di amministrazione di competenza:*

RISULTATO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO 2018		€	31.702,88
<b>Variazioni in aumento:</b>			
- Ammortamenti	€	19.263,47	
- Accantonamento Tfr	€	6.366,60	
- Risconti attivi iniziali	€	5.952,93	
- Sopravvenienze passive	€	9.421,10	
<b>Variazioni in diminuzione:</b>			
- Acquisto immobilizzazioni	-€	3.245,20	
- Risconti attivi finali	-€	5.953,23	
- Sopravvenienze attive	-€	2.608,40	
- TFR dipendente speso in conto esercizio	-€	24.657,43	
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE DI COMPETENZA 2018</b>		<b>€</b>	<b>36.242,72</b>
<b>Corrispondente alla differenza tra:</b>			
Entrate di competenza	€	1.464.333,61	
Spese di competenza	€	1.428.090,89	
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE DI COMPETENZA 2018</b>		<b>€</b>	<b>36.242,72</b>



**N – ANALISI COMPARATA  
DEI RISULTATI FINANZIARI ED ECONOMICI**

	2013	2014	2015	2016	2017	2018
AVANZO COMPLESSIVO DI AMMINISTRAZIONE *	€ 443.904,82	€ 485.872,82	€ 494.682,01	€ 517.405,64	€ 567.955,04	€ 597.385,06
AVANZO DI COMPETENZA	€ 83.065,06	€ 63.638,98	€ 12.440,90	€ 2.717,23	€ 31.744,50	€ 36.242,72
RISULTATO ECONOMICO DEL PERIODO	€ 57.302,98	€ 108.352,07	€ 25.015,07	-€ 940,90	€ 96.727,01	€ 31.702,88

*\* (L'avanzo complessivo è già al netto del risultato della gestione residui)*

Padova, 18 marzo 2019

F.to il Consigliere Tesoriere  
(Rag. Antonio Sturaro)